



GOBIERNO DEL
ESTADO DE MÉXICO



GENTE QUE TRABAJA Y LOGRA
enGRANDE

Numeralia

Evaluación a mitad del camino 2011-2014

PLAN DE
DESARROLLO
2011-2017

Evaluación a mitad del camino • 2011-2014



Dr. Eruviel Ávila Villegas

Gobernador Constitucional del Estado de México

Este recuento se presenta no solamente para responder al mandato de ley correspondiente, sino también por convicción personal acerca de su importancia.

Justamente a mitad del camino identificamos logros, pero también perfilamos los retos que deberán ser atendidos durante la segunda parte de mi administración.

EAV



Directorio

Dr. Eruviel Ávila Villegas Gobernador Constitucional del Estado de México

Mtro. José Sergio Manzur Quiroga
Secretario General de Gobierno

Lic. Damián Canales Mena
Secretario de Seguridad Ciudadana

Lic. Joaquín Castillo Torres (encargado)
Secretario de Finanzas

Mtro. César Nomar Gómez Monge
Secretario de Salud

Lic. Francisco Javier García Bejos
Secretario del Trabajo

Ing. Simón Iván Villar Martínez
Secretario de Educación

Prof. Arturo Osornio Sánchez
Secretario de Desarrollo Social

C. José Alfredo Torres Martínez
**Secretario de Desarrollo Urbano
y Metropolitano**

Ing. Manuel Ortiz García
Secretario del Agua y Obra Pública

M.V.Z. Heriberto Enrique Ortega Ramírez
Secretario de Desarrollo Agropecuario

Lic. Justino Antonio Mondragón (encargado)
Secretario de Desarrollo Económico

Dr. Eduardo Gasca Pliego
Secretario de Cultura

Mtra. Rosalinda Elizabeth Benítez González
Secretaria de Turismo

Lic. Alejandro Germán Hinojosa Velasco
Secretario de la Contraloría

Ing. Francisco Rubén Bringas Peñaloza (encargado)
Secretario de Comunicaciones

Lic. Isidro Pastor Medrano
Secretario de Movilidad

Lic. Miguel Ángel Contreras Nieto
Secretario del Medio Ambiente

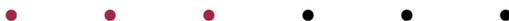
Lic. Alejandro Jaime Gómez Sánchez
Procurador General de Justicia del Estado de México

Lic. Ernesto Millán Juárez
**Secretario Particular del Gobernador Constitucional
del Estado de México**

Lic. Rogelio García Maldonado
Secretario Técnico del Gabinete

Lic. Raúl Vargas Herrera
Coordinador General de Comunicación Social

Lic. Carolina Alanís Moreno
**Directora General del Sistema Integral
de la Familia del Estado de México**



Numeralia

A tres años del inicio de la administración se confirma que el monitoreo y evaluación son instrumentos eficaces para advertir el alcance de los objetivos del PDEM y sus programas.

Los datos permiten afirmar que el estado avanza en aspectos económicos, sociales y de seguridad, así como en la gestión pública.

Se han logrado avances significativos en el alcance de los 16 objetivos establecidos en el PDEM 2011-2017, que se observan en la atención de 611 de las 650 líneas de acción contempladas. Las cifras son favorables para los pilares y ejes con 95% o más de sus líneas atendidas. En el caso del pilar *Sociedad Protegida* la atención es de 89%.

Tabla 1. Atención a las líneas de acción del PDEM 2011-2017*

Pilar /Eje	Líneas de acción			
	Líneas de acción	Atendidas	Por atender	Atención (%)
Gobierno Solidario	234	222	12	95.0%
Estado Progresista	173	164	9	95.0%
Sociedad Protegida	126	112	14	89.0%
Gestión Gubernamental Distintiva	117	113	4	97.0%
Totales	650	611	39	94.0%

*Corte al 15 de septiembre de 2014.

Fuente: Sistema Integral de Planeación y Evaluación del Gobierno del Estado de México, SIPEGEM.

Atención de metas del PDEM 2011-2017

Total de metas	Atendidas	Por atender	Porcentaje de atención
1,875	1,293	582	69%

*Corte: febrero de 2014.

Fuente: Sistema Integral de Planeación y Evaluación del Gobierno del Estado de México, SIPEGEM.

Evaluación a mitad del camino

Resultado global
septiembre de 2011-septiembre 2014

Ámbitos de evaluación	Componentes	Porcentaje de atención por componente	Porcentaje por ámbito de evaluación	Porcentaje global de evaluación
Eficacia	SIPEGEM	94%	85%	87%
	Compromisos de gobierno	80%		
	Programas regionales	80%		
Eficiencia	Ejercicio del gasto	89%	93%	
	Programas anuales	89%		
	Programas federales	100%		
Gestión	Normatividad	85%	88%	
	Convenios	83%		
	Informes de gobierno	95%		
Percepción Social	Indicadores estratégicos	83%	83%	
	Sondeos, encuestas, etcétera.	*		

* Componente cualitativo externo en proceso de consolidación.



Numeralia de atención al PDEM

50% | del periodo constitucional
de la administración estatal
(2011-2017)

100% | de atención a los
objetivos del PDEM
(16 de 16).

94% | de atención a las
líneas de acción del PDEM (611
de 650).

69% | de atención a las
metas del PDEM (1,293 de
1,875).

19 | gabinetes regionales dando
cumplimiento a los programas
de desarrollo regional.

6 mil | compromisos asumidos en
la presente administración,
2011-2017.

72% | compromisos
cumplidos
(4 mil 339).

8% | compromisos en
proceso de atención
(463).

20% | compromisos
pendientes
(mil 198).

El alcance de los objetivos no ha sido uniforme entre pilares y aún prevalecen disparidades regionales que las grandes cifras diluyen; en lo general se avanza a paso firme y por el camino correcto.

Pilar *Gobierno Solidario*

Servicios básicos

4 objetivos | Todos registran avances:
 + mexiquenses con acceso a servicios educativos y de salud.
 + cobertura de agua potable, drenaje y electricidad.
 + viviendas y mejora de las condiciones de las mismas.

69 de cada 100	niños y jóvenes en edad escolar asisten a la escuela.	1 millón 400 mil	habitantes más con servicios de agua potable.
3 mil 900	espacios educativos construidos y rehabilitados.	304 mil	viviendas más con energía eléctrica.
9.4 años	grado promedio de escolaridad.	712 mil	habitantes más con acceso a servicios de salud.
838	escuelas de tiempo completo.	42.7	muerres maternas (disminución del 48.8, por cada 100 mil nacidos vivos).
1 millón 300 mil	servicios más de drenaje.	5.9	defunciones por VIH/ SIDA por cada 100 mil habitantes de 25 a 44 años.
96 de cada 100	niños en estado de desnutrición reciben desayunos diarios.	9 de cada 10 más de	pacientes con tuberculosis fueron curados.
14.4	muerres por cáncer de mama (disminución del 14.6, por cada 100 mil mujeres mayores de 25 años).	138 millones	de estudios de laboratorio y gabinete.
17.2	muerres por cada mil niños nacidos vivos.	523 mil	partos atendidos.
18.8	consultas por médico general (incremento del 14.6).		



- Fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria.
- Atención a la desnutrición infantil con un mayor número de desayunos diarios.
- Erradicación en amplios periodos de enfermedades como poliomeilitis, sarampión, tétanos neonatal, difteria e influenza tipo B.

Desarrollo social

Disminución de
400
mil | habitantes en
condición de
extrema pobreza.

Disminución de
106
mil | personas con
alta marginación.

Disminución de
17.7% | personas con carencia
alimentaria
(estaba en 31.6%).

Disminución a
9
mil | indígenas
analfabetas.

0.7501 | índice de desarrollo
humano (aumento
del 0.7442).

Programas anuales y ejercicio del gasto

19 | programas
presupuestales.

85% | de acciones cumplidas
en los programas de
los años 2012 y 2013.

116
mil
34 millones | presupuesto ejercido
en el año 2013
(aumentó 10% con respecto a 2012).

70% | compromisos
cumplidos
(3,137 de 4,470).

8% | compromisos en
proceso de atención
(345 de 4,470).

22% | compromisos
pendientes
(988 de 4,470).



Pilar Estado Progresista

5
objetivos

Todos registran avances:
+ condiciones de competitividad.
+ infraestructura carretera.
+ transporte masivo.
+ empleo
+ simplificación administrativa.
+ ciencia y tecnología.
+ inversión pública y privada.

Comunicaciones

16
mil 506 km | infraestructura vial.

8.7
km | autopistas construidas.

88% | mantenimiento de la red carretera estatal.

mil
439 km | de construcción y rehabilitación de carretera libre de peaje.

36 | puentes vehiculares y peatonales.

35
kilometros | líneas 1 y 3 del Mexibús, 200 mil beneficiados y 518 rutas troncales.

1
millón | pasajeros al año en el aeropuerto.

4
millones 500 mil habitantes | beneficiados con 212 obras de infraestructura hidráulica.

9
de cada 10 habitantes | cuentan con acceso telefónico.

4
líneas | aéreas comerciales adicionales.

10 | vialidades de altas especificaciones.

- Mejoramiento en movilidad y conectividad entre zonas habitacionales, industriales y turísticas.
- Aumentó el número de hogares con internet y acceso a telefonía fija y móvil.
- Se pusieron en marcha el Mexibús uno y tres y se conectaron con las rutas alimentadoras.



Competitividad

19
posiciones
avanzadas | del lugar 28 a 9
en materia de
competitividad
de 2011 a 2013.

5
mil | trámites para
apertura de
empresas.

364
mil 569 | mexiquenses en
actividad laboral
formal.

88
apoyos | a 22 incubadoras.

50
mil 894 | apoyos a
emprendedores.

300
mdp | a pequeños
empresarios y
emprendedores.

- Respecto a la facilidad para hacer negocios, se avanzó de la posición 28 a la novena entre 2012 y 2014, de acuerdo con el índice *Doing Business*.
- Educación dual: 725 alumnos formados en 163 empresas.
- Se colocaron a más de 300 mil mexiquenses en una actividad laboral formal.
- Se proporcionó asesoría financiera a empresas para el otorgamiento de créditos.

Empleo

6
millones
911 mil 420 | personas
con empleo.

5.8% | de tasa de
desempleo.

0 | huelgas
(2011-2013).

- Se proporcionaron apoyos a incubadoras, microcréditos y reconocimientos a emprendedores.

49
mil 179 mdp | de inversión
nacional;
135 mil empleos.

4
mil
155 mdd | de inversión extranjera;
49 mil 554 empleos.

Evaluación a mitad del camino • 2011-2014

- Se impulsó la estabilidad laboral en la entidad y se incrementó el número de juicios solucionados.

10 | nuevos
empleos
(Sector Comercial).
mil 52

432 | proyectos
de exportación.

97 | del Estado de México
en ferias internacionales.
empresas

100% | de rendimiento en
maíz
y granos básicos.

2 | toneladas de
productos
agroalimentarios.
millones 884
mil 561

- Se registraron 70 patentes, se otorgaron 2 mil 313 becas y se apoyaron 22 proyectos de investigación.

- La participación de inversionistas nacionales y extranjeros, en comercio e industria manufacturera, generó un número importante de empleos.

2 | turistas visitaron
la entidad en 2013.
millones
700 mil

43.6% | aumento de afluencia
turística (del 36.8%).

3 | de ingresos por
turismo
de negocios.
mil 338
millones mn

- Se promovió la actividad turística de la entidad en diversos eventos nacionales e internacionales.
- Se impulsaron los programas de Pueblo Mágico mejorando la imagen urbana de 26 municipios y Pueblos con Encanto en apoyo a 18 más.
- Se fomentó el turismo a los santuarios de la mariposa Monarca.



mil
700 | registros
de Empresa
Mexiquense.

77% | de vehículos en
abandono son
reciclados (54 mil de
70 mil).

517
millones mn | invertidos en el
saneamiento del
río Lerma.

461 | productores o cadenas
de suministros
vinculados.

717
millones 500 mil | de inversión para
detonar el sector
minero.

66
mil | hectáreas forestales
con recarga hídrica.

- Se incrementó la cobertura en el tratamiento de aguas residuales de origen municipal.
- Se instauró un sistema automatizado para el control de emisiones.
- Se implementó el programa de alta productividad en maíz y granos básicos y se apoyó para la adquisición de diésel agropecuario.
- Se capacitaron y dotaron de equipos básicos a productores de productos orgánicos.

Programas anuales y ejercicio del gasto

19 | programas
presupuestales.

85% | de acciones cumplidas
en los programas de
los años 2012 y 2013.

22 mil
214 millones | el presupuesto ejercido
en el año 2013
(aumentó 10% con respecto a 2012).

77% | de compromisos
cumplidos
(899 de 1,174).

9.0% | de compromisos en
proceso de atención
(100 de 1,174).

14.9% | de compromisos
pendientes
(175 de 1,174).



Pilar *Sociedad Protegida*

- 4** | **objetivos**
- Todos registran avances:
 - fortalecimiento de instituciones que procuran e imparten justicia.
 - creación de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.
 - Implementación del Sistema Estatal de Seguridad Pública.

Procuración e impartición de justicia



Prevención y combate del delito

- Dispositivos de seguridad en zonas de alta incidencia delictiva.
- Convenios para la localización y rastreo de vehículos robados.
- Instalación de bases de operación mixta y filtros carreteros.
- Verificación de establecimientos con venta de bebidas alcohólicas.
- Implementación del Modelo de Mando Único en 122 municipios.
- Fortalecimiento del programa Mi escuela segura.
- Reformas al código penal: se agravan las penas y se reducen los beneficios de prelibertad.

- ↗ Operación del Sistema Estatal de Seguridad Pública.
- ↗ Programa estatal de prevención social de la violencia y la delincuencia.
- ↗ Estrategias para optimizar la infraestructura penitenciaria y de reinserción social.
- ↗ Implementación del programa Mexiquense no te calles en todas las agencias del Ministerio Público.

Protección civil

- ↗ Suscripción de convenios con el gobierno federal para acceder a los recursos del Fonden.
- ↗ Se tipificó como delito a quien preste servicio de guarda, custodia, reparación o depósito de vehículos sin autorización.
- ↗ Se establecieron medidas para inhibir el aprovechamiento de los recursos maderables.
- ↗ Se creó la Comisión para la Protección contra Riesgos Sanitarios.

125 | municipios con sistema local de protección civil. **5.6%** | menos emergencias

Programas anuales y ejercicio del gasto

9 | programas presupuestales. **94%** | de acciones cumplidas en los programas de los años 2012 y 2013.

16^{mil} | el presupuesto ejercido en el año 2013 (aumentó 2.4% con respecto a 2012). **5%** | de compromisos en proceso de atención (18 de 356).

85% | de compromisos cumplidos (303 de 356). **10%** | de compromisos pendientes (35 de 356).



Ejes Transversales *Hacia una Gestión Gubernamental Distintiva* (programas especiales)

3 | **objetivos** | Todos registran avances:
➤ programa *Gobierno Municipalista*.
➤ programa *Gobierno de Resultados*.
➤ programa *Financiamiento para el Desarrollo*.

Programa *Gobierno Municipalista*

96.9% | líneas de acción
atendidas
(31 de 32).

- + profesionalización de servidores públicos.
- + fortalecimiento y modernización de haciendas públicas municipales.
- + tecnologías para planeación, seguimiento, evaluación y ejercicio del gasto.

47 | de participaciones
federales para
municipios.
mil 715 mdp

19 | créditos autorizados
para reestructuración
de deuda.

216 | de comités de planeación
para el desarrollo
municipal, con asistencia
del Copladem.
sesiones

mil | acciones y asesorías
a representantes de
los ayuntamientos en
materia de planeación.
263

Para impulsar el desarrollo en temas de normatividad específica se expidieron las siguientes leyes:

- Ley del Agua del Estado de México y Municipios.
- Ley de Cambio Climático del Estado de México.
- Reformas al Código para la Biodiversidad del Estado de México.

Por medio de reuniones interinstitucionales se atienden asuntos como:

- Límites entre los municipios.
- Formulación de un moderno plan de desarrollo urbano.
- Reglas de operación de la Comisión Metropolitana de Asentamientos Humanos.

Programa *Gobierno de Resultados*

96.8% | de líneas de acción
atendidas
(61 de 63).

- + visión a largo plazo para gobernar.
- + consolidación de un gobierno eficiente.
- + rendición de cuentas y transparencia.

Planeación, seguimiento y evaluación de planes y programas

1 | Plan de Desarrollo
del Estado de México
2011-2017.

3 | programas sectoriales:
Gobierno Solidario,
Estado Progresista,
Sociedad Protegida.

3 | programas especiales (GGD):
Gobierno Municipalista,
Gobierno de Resultados,
Financiamiento para el Desarrollo.

16 | programas de
desarrollo regional.

125 | planes de
desarrollo
municipal.



Evaluación a mitad del camino • 2011-2014

1 | Sistema Integral de Planeación y Evaluación del Gobierno del Estado de México (SIPEGEM). Para dar seguimiento al PDEM 2011-2017

118 | indicadores estratégicos contenidos en el documento Visión 2017.

6 | informes de gobierno durante la administración.

2 | evaluaciones trianuales (mandato de Ley).

1 | sistema de seguimiento y evaluación de los programas regionales.

1 | sistema de apoyo para el seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo municipal (en desarrollo).

Transparencia y rendición de cuentas

5 | auditorías.
mil 211

363 | evaluaciones.

72 | acciones de control.
mil 463

3 | quejas a través del programa Mexiquense no te calles.
mil 502

21 | quejas y denuncias en el Sistema de Atención Mexiquense.
mil 263

Gobernabilidad

931 | organizaciones atendidas.

19 | audiencias.
mil 115

mil 907 | acuerdos.

disminución de
41% | en conflictos sociales en 2013 con respecto a 2012 (de mil 128 a 662).



Programa *Financiamiento para el Desarrollo*

4° | lugar en el índice de desempeño financiero.

275 | ahorro por refinanciamiento de deuda.
millones

714.5 | captados por remesas.
millones

179 | en ingresos ordinarios.
mil
265.6 millones

64 | por participaciones federales.
mil
250.8 millones

86 | por fondos y apoyos.
mil
427.5 millones

28 | en ingresos propios recaudados.
mil
586.7 millones

Programas anuales y ejercicio del gasto

17 | programas presupuestales.

92% | acciones cumplidas en los programas de los años 2012 y 2013.

53 | presupuesto ejercido en el año 2013
mil
94.2 millones
(aumentó 1.7% con respecto a 2012).

Programas de desarrollo regional

16 | programas de desarrollo regional.

19 | gabinetes regionales dan cumplimiento a los programas de desarrollo regional.

300 | sesiones realizadas para atender las 19 regiones del estado.



Evaluación a mitad del camino • 2011-2014

Seguimiento y evaluación

Compromisos de gobierno
Proyectos estratégicos
Obras y acciones concomitantes o emergentes

Componentes de los programas de desarrollo regional

4 | metas.
mil 86

3 | líneas de
acción.
mil 142

mil | estrategias.
39

556 | objetivos.

Proyectos estratégicos

796 | proyectos
estratégicos.

24% | cumplidos
(191).

32% | en proceso de
atención
(255).

44% | pendientes
(350).



Obras concomitantes

3 registradas durante el
periodo 2011-2014.
mil 66

75.9% | cumplidas
(2,326).

11.9% | en proceso
de atención
(365).

12.2% | pendientes
(375).

Acciones concomitantes

1 registradas durante el
periodo 2011-2014.
millón
37 mil 635

98% | acciones concomitantes
atendidas
(1,016,881).



Gabinetes regionales Directorio

Región	Presidente	Secretario Técnico
Amecameca	Lic. Isidro Pastor Medrano	Lic. Laura Puebla Vázquez
Ixtlahuaca	Dr. Miguel Ángel Contreras Nieto	Lic. Jaime Abel García Vázquez
Atlacomulco	Lic. Rogelio García Maldonado	Lic. Sotero López Molina
Chimalhuacán	Ing. Carlos Auriel Estévez Herrera	Lic. Marisol Sandoval González
La Paz	Lic. Jorge Alejandro Neyra González	Ing. César Rodrigo López Espinosa
Cuautitlán Izcalli	C.P. Carlos Preza Millán	Lic. Samantha Velázquez Puebla
Ecatepec	Prof. Arturo Osornio Sánchez	Lic. Luis Alonso Michel Rodríguez
Otumba	Mtra. Rosalinda Elizabeth Benítez González	Lic. Roberto del Mazo García
Ixtapan de la Sal	C. José Alfredo Torres Martínez	Lic. Alberto Almazán Bernal
Lerma	Lic. Francisco Javier García Bejos	Lic. Magdalena Rodríguez Lomelí
Naucalpan	Ing. Manuel Ortiz García	Lic. Sergio Sánchez Garduño
Nezahualcóyotl	Mtro. César Nomar Gómez Monge	Mtro. Hugo Rosales Basurto
Tejupilco	Lic. Juan Manuel Beltrán Estrada	Lic. Blanca Margarita Saldaña Garnica
Texcoco	Dr. Edgar Alfonso Hernández Muñoz	Dr. Marco Vinizio Minera Castillo
Tlalnepantla	Lic. Bernardo Olvera Enciso	Lic. Héctor Israel González Amaro
Toluca	Ing. Simón Iván Villar Martínez	Lic. Ángela María Hernández Flores
Metepec	Ing. Francisco Rubén Bringas Peñaloza	Dra. Laura Díaz Gómez
Tultitlán	Lic. Felix Adrián Fuentes Villalobos	C.P. José Cosmares Fuentes
Valle de Bravo	M.V.Z. Heriberto Enrique Ortega Ramírez	Lic. Luis Enrique Terán Téllez
Zumpango	Prof. Luis Ángel Jiménez Huerta	Lic. Héctor González Varas

Titulares de las Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación

Directorio

UIPPE

Secretaría General de Gobierno
Secretaría de Seguridad Ciudadana
Secretaría de Finanzas
Secretaría de Salud
Secretaría del Trabajo
Secretaría de Educación
Secretaría de Desarrollo Social
Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano
Secretaría del Agua y Obra Pública
Secretaría de Desarrollo Agropecuario
Secretaría de Desarrollo Económico
Secretaría de Turismo
Secretaría de la Contraloría
Secretaría de Comunicaciones
Secretaría de Movilidad
Secretaría del Medio Ambiente
**Procuraduría General de Justicia
del Estado de México**
**Secretaría Particular del Gobernador
Constitucional del Estado de México**
Secretaría Técnica del Gabinete
Coordinación General de Comunicación Social
DIF Estado de México
**Comisión de Derechos Humanos
del Estado de México**
Poder Judicial del Estado de México

Titular

Lic. Rosario Arzate Aguilar
Mtra. Larissa León Arce
Lic. Héctor Hugo Espinosa Mendoza
Lic. Xóchitl Ramírez Ramírez
Lic. Alejandro Muñoz de Cote Ortiz
Lic. Edgar Martínez Novoa
Lic. Juan José Sánchez Martínez
Lic. David Arias García
Arq. Maricela Reyes Vilchis
Lic. Federico Mario Ruíz Sánchez
Lic. Justino Antonio Mondragón
C.D. José Carlos González Flores
Lic. Rodolfo Velázquez Martínez
Lic. Livia Chávez López
C. Norma Sofía Pérez Martínez
Lic. J.G. Federico Salinas Ortega
Quim. Mónica Manzano Hernández

Lic. José Fidel Merlos Delgado
C.P. Teodoro Zapata Vázquez
Lic. R. Octavio Santín Esquivel
C. Luis Antonio Ortiz Bernal
Lic. Everardo Camacho Rosales

Act. Claudia Mora Castillo

Unidades Administrativas Concentradoras de Información

Directorio

Unidad Administrativa	Titular
Instituto de Información e Investigación, Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México (IGECEM)	Mtro. Marcelo Martínez Martínez
Unidad de Evaluación del Gasto Público	Mtro. Hugo Ayala Ramos
Dirección General del Sistema Estatal de Informática (SEI)	Lic. Laura Patricia Siu Leonor
Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social (CIEPS)	Dra. Marivel Jaqueline Zúñiga González



Numeralia. Evaluación a mitad del camino 2011-2014, se terminó de imprimir en enero de 2016 bajo el cuidado del Consejo Editorial de la Administración Pública Estatal, www.edomex.gob.mx/consejoeditorial.
Número de autorización CE: 205/01/55/15